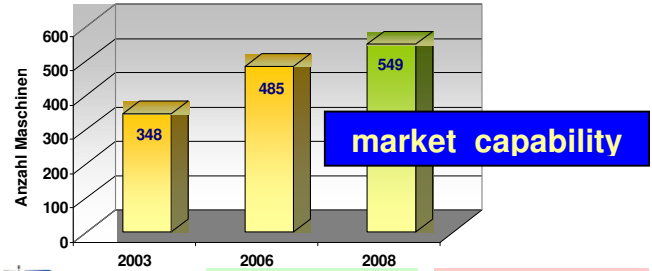
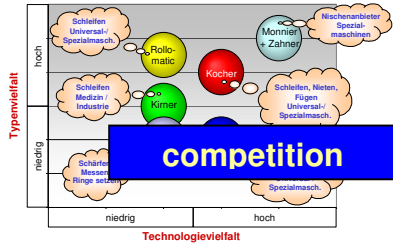


Enterprise analysis & benchmark



2006

Kategorie	Werte	Kategorie	Werte
Investition	450.000,- €	Investition	225.000,- €
Abschreibung	5 Jahre	Abschreibung	5 Jahre
Nutzung	7Tg./24 h	Nutzung	7Tg./24 h
Nutzungsgrad	80 %	Nutzungsgrad	70 %
Nettonutzung p. a.	6115 h	Nettonutzung p. a.	70.000,- €
Personalkosten	0,30	Personalkosten	2 %
Personalbedarf	2 %	Wartung	4 %
Wartung	4 %	Wartung	2 %
Werkzeugkosten	18 sec	Werkzeugkosten	4 %
Taktzeit	0,10 €	Taktzeit	21 sec
Fertigungskosten je Bohrer	0,10 €	Fertigungskosten je Bohrer	0,08 €

productivity

**Stärken**

- Hohe Kompetenz bei der Entwicklung von Maschinen zur Herstellung von Bohr- und Fräs Werkzeugen für Mikrobearbeitung (unter 1 mm)
- Hohe Prozesskompetenz für die Herstellung der kleinen Werkzeuge
- Kompetenz in der Entwicklung eigener Software für o.g. Maschinen
- Kleine, engagierte Mannschaft

**Schwächen**

- Kocher ist in der Tolatec-Gruppe mit dem Produkt und dieser Umsatzgröße ein Außenseiter
- Mangelnde Marktpräsenz aufgrund der gruppeninternen Verkäufe
- Kompetenzen konzentriert auf einzelne Mitarbeiter
- Serviceleistungen werden nur passiv angeboten
- Finanzielle Struktur für Entwicklungssprünge nicht gegeben

SWOT-analysis

... business strategy ... know-how ... investment ... SWOT-analysis ...

**Problem** Within a strategic discussion an enterprise decided to expand its business. One option for this expansion was a takeover of a specific company which fits into the new developed business strategy. Besides the pure economic evaluation the key question at this point was how useful is

- the actual technical and technological know-how
- the state of the art of the products
- the competence in engineering of this company.

A neutral institution should check and benchmark the expertise, the product quality, the engineering and economic developments and the current position in the market.

**Project description and result** Start of the project was a general benchmark of the competitors and a couple of customer interviews. With these proceedings we could fix:

- the state-of-the-art of the technology in this industry and
- benchmark the current products in comparison to the state-of-the-art and the competitors.

The focus during this analysis was on the main criteria "efficiency" and "reliability" of the own products in comparison to the products of the competitors.

In addition the technological attractiveness and the actual development and research activities were benchmarked and evaluated.

This technical expertise in connection with other studies about the future market development helped us to establish a forecast for this new business field.

A final SWOT-analysis identified the strengths, the weaknesses, the opportunities and the threats of this takeover.

**Project-manager** Dr.-Ing. Lothar Opey  
Dipl.-Wirtsch.-Ing. Nancy Sentner