



2008/2009

... Organisation ... Geschäftsstrategie ... Innovation ... General Management ...

Aufgabenstellung Ein Unternehmen der Verpackungsindustrie benötigt vorübergehend spezielles Know-how in der Geschäftsführung mit dem Schwerpunkt in der Technik und der Produktion.

Sowohl die Produktentwicklung als auch die Produktion insgesamt müssen grundlegend modernisiert und zukunftsorientiert ausgerichtet werden. Gleichzeitig muss auch das Tagesgeschäft organisiert und abgewickelt werden.

Projekt-Beschreibung und Ergebnis Im Rahmen eines 12-monatigen Engagements hat InnoTech ein Mitglied der Geschäftsführung gestellt, das aufgrund seiner bisherigen beruflichen Erfahrungen die notwendige Kompetenz besaß, um diese Aufgaben zu bewältigen.

Schwerpunkte der Tätigkeiten waren:

- Entwicklung einer langfristigen wachstumsorientierten Entwicklungsstrategie basierend auf den bisherigen Kernkompetenzen des Unternehmens
- Definition neuer Produkte für die Erschließung neuer Marktsegmente
- Einführung einer prozessorientierten ERP-Struktur zur Optimierung der Materialwirtschaft
- Reorganisation des Unternehmens mit deutlicher Effizienzsteigerung
- Installation einer transparenten Auftragsvor- und -nachkalkulation
- Abwicklung des Tagesgeschäftes

Projektmanager Dr.-Ing. Lothar Ophey