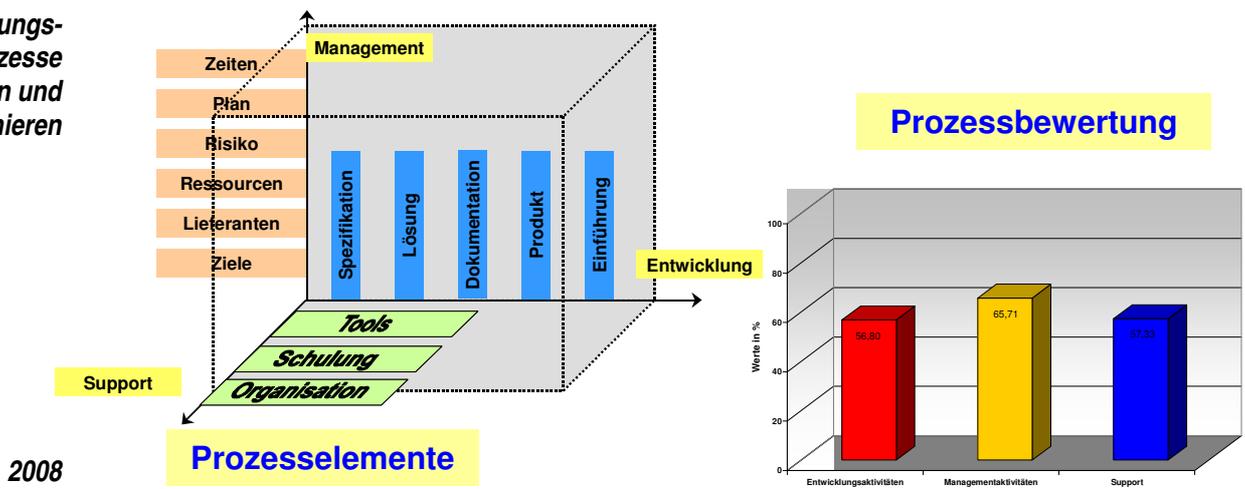


Entwicklungsprozesse messen und optimieren



.....Entwicklungsprozesse....Fähigkeiten....Güte....Kreativität....Lösungsqualität....

**Aufgabenstellung** Neue Produkte bestimmen den künftigen wirtschaftlichen Erfolg eines Unternehmens und damit ist der Entwicklungsprozess einer der Schlüsselprozesse. Allerdings wird diesem Prozess auch heute noch nicht die Beachtung geschenkt, die ihm vor diesem Hintergrund eigentlich zusteht. Entwicklung ist nach wie vor in vielen Fällen mehr dem Zufall oder der Genialität einzelner Personen überlassen. Dabei stellt die heutige Komplexität und Schnelligkeit des Marktes völlig andere Anforderungen an den Entwicklungsprozess als dies vor einigen Jahren noch der Fall war.

**Projektschreibung und Ergebnis** Kreativität ist sicher die Basis guter Entwicklungen. Allerdings hat die jüngste Vergangenheit eindrucksvoll bewiesen, dass erfolgreiche Entwicklungen auch durch eine Vielzahl anderer Elemente mitbestimmt werden. Das Erkennen der aktuellen Marktforderungen, die richtige Einführung des neuen Produktes in das Unternehmen und den Markt, die Abgrenzung zum Wettbewerb und die Produktion sind nur einige Stichworte in diesem Zusammenhang.

Es wird deutlich, dass Entwicklungsarbeit aus einer Vielzahl von Elementen besteht, die aufeinander abgestimmt werden müssen, damit der wirtschaftliche Erfolg sicher gestellt ist. Im wesentlichen lassen sich diese Themen 3 Gruppen zuordnen:

- Entwicklung  
Kreativität, Know-how, Kompetenz, Markt,
- Management  
Planung, Budget, Ressourcen, Meilensteine, Risiken
- Support  
Tools, Controlling, Service,

Anhand der Vielzahl an Elementen kann jedes Unternehmen seinen Prozess definieren und messen. Darauf basierend lassen sich dann potenzielle Verbesserungen des Prozesses gezielt erkennen und umsetzen. Am Ende steht ein vollständig beschriebener Entwicklungsprozess, der es dem Unternehmen erlaubt Entwicklungsarbeit schneller am Markt erfolgreich umzusetzen.

**Projektmanager** Dr.-Ing. Lothar Ophey